

## JAARVERSLAG 2021

### VOORTGANG EN HOOGTEPUNTEN 2021

#### ALGEMEEN

*Er was voor C3 Rivers één belangrijke thema in 2021: de reformatie van de kerk. Door de gevolgen van lockdowns en andere maatregelen hebben kerken wereldwijd zich moeten herbezinnen op wat de roeping en de rol van de kerk is. Ook tijdens onze conferentie 'welcome to the future' op 3 april hebben we met elkaar gesproken over het opnieuw ontdekken van de oorspronkelijke bedoeling van de kerk. Door de wereldwijde pandemie waren er verschillende manieren om naar kerkzijn te kijken. Als kerk hebben we gekeken naar het hart van kerkzijn en dat is; samenkomen (in welke vorm dan ook) en relatie bouwen. Door de aankoop van ons eigen gebouw in 2020 hebben we het gehele jaar diensten kunnen houden. Hierbij is met gezond verstand rekening gehouden met de gezondheid (zowel geestelijk als lichamelijk) van de bezoekers. Dat hebben we o.a. kunnen doen door dubbele diensten, inzet van luchtreinigers, goed luchten en ventileren, afstand houden etc.*

*In januari trapten we af met een serie preken over relaties en ontvingen we onze C3 Europa overzieners Pastors Steve en Lizby Warren in de kerkdienst.*

*In februari was er een zondagochtend waar het KNMI code rood afriep door een sneeuwstorm. Toch koos een kleine groep mensen om de kerkdienst te bezoeken en hebben we een bijzondere samenkomst beleefd in intiem gezelschap. Vele anderen keken online mee.*

*Na de conferentie in april hebben we een hele tijd verder gesproken over de reformatie van de kerk. We inspireerden mensen voor een verplaatsing van geloofsbeleving van de kerkdiensten, naar kleinere samenkomsten aan huis, en het bereiken van nieuwe mensen in hun wereld en op straat.*

*We ontvingen diverse gastsprekers zoals apostel Rolph Hendriks op 30 mei, apostel Jarno van Dijk op 5 september en pastor Martin de Jong op 3 oktober. Gedurende het jaar (31 jan en 26 sept) hebben we ook de 'message to the movement' video's van Pastor Phil Pringle getoond.*

*We hebben ons gebouw niet voor onszelf gehouden, maar ook (vaste) huurders ontvangen. Ook hebben we uitgereikt naar de wijk door ze uit te nodigen op een BBQ die we samen met het wijkteam organiseerden. En hebben we ruim 300 kerstpakketten uitgedeeld aan huishoudens in de wijk Presikhaaf.*

*2021 is het eerste jaar waarin we, ondanks Corona, het hele jaar door diensten hebben kunnen houden. Telkens hebben we gekeken naar maatregelen die pasten bij de richtlijnen van de overheid en bij de*

C3

*behoefte van onze leden. Zo hebben we, naast de continue beschikbaarheid van online diensten via de livestream, een tijd dubbele diensten gehad om de bezoekersaantallen te spreiden en hebben we een tijd voor en na de kerkdienst mensen niet ontvangen in de foyer, om drukte te voorkomen.*

*Het is lastig de gezondheid van de kerk aan te geven in een jaar waarin verschillende maatregelen een rol hebben gespeeld in de opkomst. Zo waren er nog dubbele diensten in januari tot april. En hebben we in oktober 2021 besloten te stoppen met onze diensten in Nijmegen (zie paragraaf Nijmegen).*

*Voor Corona was de opkomst gemiddeld 232 mensen in onze Arnhem kerkdienst (inclusief kinderen) en 35 mensen in onze Nijmegen kerkdienst (inclusief kinderen). In 2021 is de gemiddelde opkomst in Arnhem diensten gestegen van 145 (in 2020) naar 170 mensen, maar in Nijmegen daalde het van 33 (in 2020) naar 24 mensen.*

*Daarnaast keken in 2021 gemiddeld 66 mensen mee via de livestream (tegen gemiddeld 112 mensen die naar de livestream keken in de periode maart t/m december 2020).*

### *HOME GROUPS (HUISGROEPEN)*

*Het doel van de Reformatie van de kerk is om tot het besef te komen dat wat buiten de zondagsdienst (de tempel) gebeurt net zo belangrijk zo niet belangrijker is. We hebben dit 'de tafel' genoemd. Hoe meer mensen in een huisgroep of community deelnemen hoe beter we elkaar in beeld hebben en hoe beter we voor elkaar kunnen zorgen.*

*Begin 2021 waren er 17 huisgroepen met in totaal 86 leden. Halverwege 2021 hadden we 25 huisgroepen met in totaal 117 leden. Eind 2021 waren er 21 huisgroepen met in totaal 113 leden. Van de leden van C3 Rivers zat gemiddeld 35,5% in een huisgroep, gedurende het jaar 2021. Dit tegenover 26% van de leden in 2020, 47% van de leden in 2019 en 61% in 2018. We zien hierin weer een stijging ten opzichte van vorig jaar.*

### *COMMUNITIES*

*In 2021 liep de community in Malburgen (Bruishuis) goed door. In ons kerkgebouw en bij andere (digitale en fysieke) bijeenkomsten in de regio Arnhem-Nijmegen kwamen andere communities samen. Mede dankzij de Young & Free community voor tieners en de Collective community voor jongvolwassenen zijn deze leeftijdsgroepen sterk overeind gebleven in 2021. Hoewel het voor jongeren een uitdagend*

C3

*coronajaar was, merkten we dat ze door de aandacht en connecties bij deze communities, opbloeden. Dit had een positief effect op hun algehele gezondheid.*

*Het C3 Kids werk (0 tot 12 jaar) is ook doorgedaan in 2021, hoewel we daar minder konden doen dan in de voorgaande jaren. Dit had te maken met een afname in teamleden die konden meebouwen aan de kids teams. Qua opkomst waren er gemiddeld 61 kinderen waardoor we, na een gemiddelde opkomst van 40 kinderen in 2020, weer terug waren op het niveau van 2019. Dit heeft uiteraard te maken met de toename in opkomst van mensen en gezinnen die fysiek naar de diensten kwamen.*

## **GEZONDHEID**

*Gezondheid was ook een belangrijk thema in 2021. Door de wisselende maatregelen is er afwisselend in overleg met bestuur, leiderschapsteam en GGD gekeken naar wat passend, mogelijk en wenselijk is voor zowel de fysieke als de geestelijke gezondheid van de mensen.*

*Als kerkbestuur en kerkorganisatie hebben we alles gedaan wat we konden om mensen te bereiken en op te bouwen. Hiervoor hebben we gebruik gemaakt van digitale middelen zoals livestream-diensten en sociale media, maar ook de fysieke bijeenkomsten, zowel op zondag als door de week.*

## **SOCIALE MEDIA EN DIGITAAL BEREIK**

- *Op Instagram gingen we van rond 950 volgers in 2020 naar ruim 1000 volgers in 2021. Bezoekers gebruikten Instagram, naast Google als informatieplatform ter voorbereiding op hun bezoek aan een kerkdienst.*
- *Op Facebook gingen we van rond de 800 volgers in 2020 naar 830 volgers in 2021. We bereikten via Facebook ongeveer 14000 verschillende mensen.*
- *De livestream uitzendingen op ons Youtube kanaal (begonnen in maart 2020) bereikten in 2021 gemiddeld 66 mensen.*

## **NIJMEGEN**

*Onze fysieke bijeenkomsten in Nijmegen konden door samenwerking met het Grastheater fysiek plaatsvinden. De gemiddelde opkomst in Nijmegen was 24. Hiervan was het tweede kwartaal met gemiddeld 31 bezoekers het hoogste.*

*We zagen een daling in bezoekers en algehele community die betrokken was in Nijmegen waardoor we zijn gaan afvragen welke vorm het beste past bij de investering van ons team. In oktober 2021 hebben we besloten om te stoppen met kerkdiensten, die veel vroegen van teamleden, en zijn doorgedaan met het investeren in relaties in 3 Home Groups.*

## HOOGTEPUNTEN

Hoogtepunten van het jaar waren met stip op één de conferentie in april. Het organiseren van een eigen conferentie was al lange tijd een droom en onderdeel van de cultuur van C3 Global. Daarnaast is het een hoogtepunt dat we voor de gesprekken over de 'reformatie van de kerk' regelmatig bijeenkomsten organiseerden waar leiders van gedachte wisselden en met elkaar in gesprek en discussie gingen aan de hand van de Bijbel. Deze gesprekken vormen de kerk en haar cultuur. In juli organiseerde Hearts Alive, onze vrouwenbediening, een geweldige vrouwenavond die ook online veel bezoekers trok. In augustus organiseerde Young & Free een fantastisch zomerkamp waar ook tieners uit andere kerken binnen ons netwerk aan deelnamen.

In oktober en november vierden we 13 jaar Vision Builders, in ons eigen gebouw! Het was een absoluut hoogtepunt en een geweldig mooi feest. We ontvingen een geweldig bedrag aan toezeggingen voor ons Arnhem Vision Builders fonds (bouwfonds/visiefonds), namelijk meer dan € 97.000 waarvoor we erg dankbaar zijn. Hiermee konden we de verbouwing en andere gebouwkosten betalen, evenals zendingsprojecten in binnen- en buitenland.

Ook is een hoogtepunt dat we voor het eerst geen Kerstdiensten organiseerden voor onszelf, maar Kerst gebruikten om iets uit te delen aan anderen.

## VISION BUILDERS

Het totaal aantal huishoudens dat meedeed aan ons visiefonds Vision Builders lag weer hoger dan de jaren ervoor, namelijk op 83 (tegen 52 huishoudens in 2019). Ook het totaal aantal toegezegde giften lag hoger, op € 85.292 voor de Arnhem locatie en op € 14.536 voor de Nijmegen locatie. Van deze toezeggingen wordt tussen de 10% en 20% van aan zendingsprojecten weggegeven.

## SOCIALE GETALLEN

We zijn in 2021 voor onze Arnhem locatie iets gestegen in aantal leden. Van 370 in het eerste kwartaal naar 392 in het laatste kwartaal. In Nijmegen schommelde het aantal leden tussen de 30 en 39 (gemiddeld 34) en was daarmee minder dan in 2020 (40 leden). Ons totaal ledenaantal komt daarmee uit op 405 leden, eind 2021. Dit is een groei van 8% ten opzichte van eind 2020 (Al deze ledenaantallen zijn een schatting gebaseerd op opkomst en onze kerk database; ons kerkgenootschap kent geen officieel lidmaatschap). Voor de precieze aantallen mensen die fysieke bijeenkomsten bezochten of livestream bijeenkomsten bekeken, per kwartaal, wordt verwezen naar de getallen elders in dit document.

C3

*In totaal steeg de gemiddelde fysieke opkomst bij kerkdiensten van 211 mensen in 2020 naar 255 mensen in 2021 (Arnhem en Nijmegen, inclusief kinderen). Ons totale bereik was nog wat groter vanwege de livestream. We hebben in 2021 in totaal 9 mensen gedoopt, tegen 10 in 2020. Gemiddeld 124 mensen deden vrijwilligerswerk, een stijging van 9 mensen ten opzichte van 2020. Er reageerden 89 mensen in een kerkdienst op de oproep om Jezus (opnieuw) te volgen, een lichte daling opzichte van 2020 (96 mensen), dit heeft mede te maken met de keuze om vanuit de Reformatie gedachte minder vaak een oproep te doen in de dienst. Ook kon niet worden bijgehouden hoeveel mensen via de livestream een respons hebben gedaan. Van de leden van C3 Rivers (Arnhem en Nijmegen) zat gemiddeld 31% in een van de huisgroepen, tegenover 26% in het jaar 2020*

## FINANCIEEL EN ALGEMEEN VERSLAG 2021

### ALGEMENE GEGEVENS

<i>Naam:</i>	<i>C3 Rivers Church</i>
<i>Kamer van Koophandel registratie:</i>	<i>34370751</i>
<i>Doelstelling/activiteiten SBI-code:</i>	<i>94911 - Religieuze organisatie</i>
<i>RSIN nummer:</i>	<i>821692562</i>
<i>Post- en bezoekadres:</i>	<i>Honigkamp 25, 6826 PM ARNHEM</i>
<i>Telefoonnummer:</i>	<i>026 379 52 19</i>
<i>E-mailadres:</i>	<i>info@c3rivers.nl</i>
<i>Website:</i>	<i>www.c3rivers.nl</i>
<i>Bestuursleden per 31-12-2021:</i>	<i>Voorzitter, secretaris, penningmeester en 2 bestuursleden (de namen worden niet gepubliceerd)</i>

### BELONINGSBELEID BESTUURSLEDEN

*Bestuursleden ontvangen geen honorarium voor hun bestuurswerkzaamheden. Gemaakte onkosten worden vergoed voor zover deze redelijk zijn in verhouding tot het doel waarvoor deze onkosten gemaakt worden.*

### FINANCIËLE BEVOEGDHEDEN BESTUURSLEDEN

*Het bestuur is bevoegd (financiële) beslissingen te nemen. Zowel individuele bestuursleden als aangewezen budgetverantwoordelijken zijn binnen het vastgestelde budget bevoegd aankopen te doen. Alle bestuursleden kunnen enkel samen met een ander bestuurslid tekenen, behalve als het gaat om ingediende declaraties van aankopen, waarvoor één handtekening van een bestuurslid voldoet (waarbij bestuursleden geen eigen declaraties kunnen goedkeuren en/of declaraties van familieleden). Tevens is voor het aangaan van (arbeids-)overeenkomsten slechts één handtekening benodigd, mits hier een besluit aan ten grondslag ligt welke vastgelegd is in de notulen van een bestuursvergadering. Over het algemeen is dit een besluit over het toegekende budget voor het in dienst nemen van personeel en voor het verstrekken van vrijwilligersvergoedingen. Maandelijks wordt vanuit de boekhouding gerapporteerd over de werkelijke baten en lasten ten opzichte van de prognoses en budgetten. Op basis van deze informatie worden budgetten eventueel (zodra gewenst of noodzakelijk) bijgesteld, of wordt er budget verschoven. Hierbij wordt in acht genomen dat we een maximaal percentage hebben vastgesteld voor loonkosten en voor huisvestingskosten.*

## *BELONINGSBELEID MEDEWERKERS IN DIENST*

*Medewerkers met een dienstverband ontvangen een salaris welke gebaseerd is op het salarishuis van de Rijksoverheid, waarbij zoveel mogelijk aansluiting wordt gezocht in vergelijkbare functies qua verantwoordelijkheid, opleidingsniveau en ervaring. Tevens worden de salarissen, waar mogelijk, vergeleken met andere kerkgenootschappen. Daarnaast wordt er incidenteel een vrijwilligersvergoeding verstrekt voor vrijwilligers die tenminste 1 dag per week werkzaamheden verrichten voor het Kerkgenootschap.*

## *DOELSTELLING (STATUTEN KERKGENOOTSCHAP)*

*C3 Rivers Church ziet het als haar opdracht mensen te bereiken met het evangelie, mensen toe te rusten en mensen de mogelijkheid te bieden om zelf in actie te komen. De grondslag, van waaruit C3 Rivers Church dit tracht te doen, staat verwoord in het kerkelijk-juridisch statuut. Hiertoe dragen mede de volgende activiteiten bij;*

## *OVERZICHT VAN ACTIVITEITEN*

- 1. het houden van gebedsbijeenkomsten*
- 2. het houden van zondagse samenkomsten*
- 3. de bediening van de waterdoop aan gelovigen*
- 4. het geven van geloofsonderricht en trainingen*
- 5. het houden van connectgroep bijeenkomsten voor leden en niet-leden van de Gemeente*
- 6. het naar vermogen verlenen van pastorale en diaconale zorg*
- 7. dienstbetoon aan de samenleving, onder meer door het samenwerken met en het ondersteunen van personen en verbanden die vanuit dezelfde opdracht denken en handelen*
- 8. het streven naar goede betrekkingen met andere geloofsgemeenschappen*
- 9. het geven van persoonlijke coaching*
- 10. het organiseren van evenementen*
- 11. andere daartoe dienende activiteiten*

## *FINANCIEEL VERSLAG*

*De jaarrekening over 2021 is opgesteld en vastgesteld door de accountant. De financiële verantwoording is opgenomen in het separaat gepubliceerde ANBI-formulier.*

## *AANVULLENDE INFORMATIE*

C3

*Het kerkgenootschap is opgericht op 1 september 2003. Het kerkgenootschap is voor de belastingdienst geregistreerd als ANBI ("Algemeen Nut Beogende Instelling"). Dit houdt in dat gevers/donateurs onder door de Nederlandse wetgeving gestelde voorwaarden, in aanmerking komen voor het aftrekken van hun giften van het belastbaar inkomen.*

*C3 Rivers Church is oorspronkelijk als campuskerk voortgekomen uit C3 Amsterdam, echter sinds medio 2014 is C3 Rivers Church een zelfstandig kerkgenootschap binnen de C3 Church Global beweging (zie [www.c3churchglobal.com](http://www.c3churchglobal.com) voor meer informatie).*