

## *JAARVERSLAG 2019*

### *VOORTGANG EN HOOGTEPUNTEN 2019*

#### *Algemeen*

2019 kenmerkte zich vooral door een kwalitatieve groei van onze doordeweekse en zondagse bijeenkomsten. We mochten in totaal 8 gastsprekers verwelkomen, waarvan de meesten van Hope City Church (Jenny Gilpin, Chris Denham, Lois Willis en Dave Gilpin). We bouwden aan de kwaliteit van onze zondagse bijeenkomsten, en we begonnen op een compleet nieuwe manier aan doordeweekse samenkomsten: niet langer in Connectgroepen, maar in seizoensgebonden “Life Groups”. Ook op community gebied gebeurden significante dingen.

#### *Nijmegen*

Onze bijeenkomsten in Nijmegen verplaatsen zich naar een nieuwe locatie (van De Lindenberg naar het Gras Theater op het HONIGcomplex) wat de sfeer en beleving zeer ten goede kwam. We veranderden de taal naar het Engels, gezien het grote aantal internationale studenten dat deze diensten bezocht. Op enkele momenten planden we een dubbele avonddienst, zodat we de aantallen mensen aankonden. We hadden zelfs diensten in Nijmegen in de buitenlucht.

#### *Hoogtepunten*

Hoogtepunten van het jaar waren het Vision Builders feest en weekend, in het Rozet. Daarnaast geweldige Paasdiensten (“Out of the box”) en Kerstdiensten, die weer creatief waren vormgegeven. Het bezoek van Ryan Smith, die ‘s avonds in onze Nijmegen locatie twee worship diensten verzorgde met zijn vrouw Michelle, was zeer krachtig en memorabel. Ook het BUILD weekend met Dave Gilpin in november (zaterdag masterclass, en zondag diensten in Arnhem en Nijmegen) gaf een boost aan onze teams. Verder waren er drie Hearts Alive events voor vrouwen en een aantal mannen events. Collective Sports bood de jongvolwassen doelgroep gezondheid in community. Young & Free had een sterk zomerprogramma en ook maandelijks bijeenkomsten waar tieners werden opgebouwd.

#### *Community*

Op community gebied was een hoogtepunt de start van Stichting City Hearts Nederland. Deze stichting werd begin 2019 geboren vanuit C3 Rivers, in connectie met City Hearts UK. Met een wekelijks spreekuur en andere hulp is in 2019 praktisch uitgereikt naar kwetsbare doelgroepen in de wijk Malburgen. Ook hielden we vanuit C3 Rivers een aantal doedagen voor de wijk Malburgen, waar huizen en tuinen werden opgeknapt.

#### *Vision Builders*

Het totaal aantal huishoudens dat meedeed aan Vision Builders lag hoger dan de jaren ervoor. Ook het totaal aantal toegezegde giften lag hoger. We besloten 20% van alle Vision Builders giften aan projecten weg te geven (voormalig “Verder” genoemd). Hiermee maakten we duidelijk dat Vision Builders niet alleen gaat over sparen voor later, maar ook over het bereiken van mensen nu. Het doel van Vision

Builders is namelijk dat mensen bereikt worden. Nu, en in de toekomst. Ook in Nijmegen begonnen we met Vision Builders en daar haalden we het eerste doel van € 5.000 ruimschoots.

### *Getallen*

We zijn in 2019 voor onze Arnhem locatie gegroeid van tegen de 400 leden in januari naar 430 leden in december. Onze locatie in Nijmegen groeide van ongeveer 20 naar 40 leden in 2019. Ons totaal ledenaantal komt uit op ongeveer 470 leden, eind 2019. Wanneer we kijken naar het gehele jaar 2019, dan ligt het *gemiddelde* ledenaantal voor heel C3 Rivers op 411 mensen, waarvan 40 in Nijmegen. Hiermee kennen we een groei van 9% ten opzichte van het jaar 2018. (Al deze ledenaantallen zijn een schatting gebaseerd op opkomst en onze kerk database; ons kerkgenootschap kent geen officieel lidmaatschap.)

Op zondag bezochten (gedurende heel 2019) *gemiddeld* 243 mensen onze diensten in Arnhem (een toename van 7 t.o.v. 2018), en 38 mensen de diensten in Nijmegen, een totaal van gemiddeld 281 aanwezigen per zondag. Van deze 281 aanwezigen waren gemiddeld ongeveer 10 mensen op bezoek, en waren ongeveer 7 mensen in beide locaties aanwezig. De geschatte unieke opkomst van onze leden ligt daarmee op 264 per zondag (10 meer dan in 2018). Hiermee komt het opkomstpercentage (hoeveel mensen van ons geschatte ledenaantal is op zondag aanwezig) op  $264/411 * 100\% = 64\%$ . Dit percentage ligt iets lager dan in 2018, maar is nog steeds een gebruikelijk percentage voor kerken met meer dan 300 leden.

Onze totale opkomst (aantal aanwezigen in de zondagsdienst) is licht gedaald met 1% ten opzichte van 2018 (*de reden hiervan wordt in het financiële verslag aangehaald*). In totaal bezochten gemiddeld 54 kinderen onze C3 Kids programma's, 3 meer dan in 2018. Het gemiddelde aantal bezoekers dat voor het eerst in een kerkdienst kwam op zondag lag op 14 per zondag (inclusief onze Nijmegen locatie), ongeveer evenveel als in 2018.

We hebben in 2019 tien mensen gedoopt, ongeveer evenveel als in 2018.

Meer dan 150 mensen deden vrijwilligerswerk, ongeveer evenveel als in 2018.

171 mensen reageerden in een kerkdienst op de oproep om Jezus (opnieuw) te volgen, een groei van 14% ten opzichte van het jaar ervoor.

Van de leden van C3 Rivers zat gemiddeld 47% in een van de Life Groups die september 2019 begonnen.

## *JAARREKENING 2019*

### *DOELSTELLING (STATUTEN KERKGENOOTSCHAP)*

*Van de Kamer van Koophandel (nummer 34370751):*

*Doelstelling/activiteiten SBI-code: 94911 - Religieuze organisatie*

*C3 Rivers Church ziet het als haar opdracht mensen te bereiken met het evangelie, mensen toe te rusten en mensen de mogelijkheid te bieden om zelf in actie te komen. De grondslag, van waaruit C3 Rivers Church dit tracht te doen, staat verwoord in het kerkelijk-juridisch statuut. Hiertoe dragen mede de volgende activiteiten bij;*

### *OVERZICHT VAN ACTIVITEITEN*

- 1. het houden van gebedsbijeenkomsten*
- 2. het houden van zondagse samenkomsten*
- 3. de bediening van de waterdoop aan gelovigen*
- 4. het geven van geloofsonderricht en trainingen*
- 5. het houden van connectgroep bijeenkomsten voor leden en niet-leden van de Gemeente*
- 6. het naar vermogen verlenen van pastorale en diaconale zorg*
- 7. dienstbetoon aan de samenleving, onder meer door het samenwerken met en het ondersteunen van personen en verbanden die vanuit dezelfde opdracht denken en handelen*
- 8. het streven naar goede betrekkingen met andere geloofsgemeenschappen*
- 9. het geven van persoonlijke coaching*
- 10. het organiseren van evenementen*
- 11. andere daartoe dienende activiteiten*

### *FINANCIEEL VERSLAG*

De jaarrekening over 2019 is opgesteld en wordt vervolgens vastgesteld door de accountant. Hieronder volgt een samenvatting van de belangrijkste kengetallen uit de jaarrekening 2019.

De totale inkomsten in 2019 zijn weer flink gestegen ten opzichte van de periode 2015 tot en met 2018, in welke periode de totale inkomsten ongeveer gelijk gebleven waren. De inkomsten voor algemene doelstellingen blijven in een stijgende lijn, en dit jaar hebben de inkomsten voor het Vision Builders bestemmingsreserve en voor de Projecten beide ook een flinke stijging gekend.

De inkomsten van algemene aard zijn circa 7% gestegen, wederom iets meer dan vorig jaar.; dit zijn de gelden waaruit de reguliere kosten betaald worden. Deze kosten zijn, na een eenmalige daling vorig jaar, weer gestegen. Het aandeel van deze kosten, welke ten laste van het bestemmingsreserve komt, is ook gestegen. Dit komt doordat er een aantal kosten gemaakt is, welke gerelateerd zijn aan de benodigde stappen en onderzoeken om eventueel een eigen gebouw te kopen of bouwen.

Het resultaat over 2019 bedraagt 1,7k. Hiermee stijgt ons Eigen Vermogen tot net boven de 40k.

Zoals gezegd, zijn de inkomsten voor het Vision Builders bestemmingsreserve fors gestegen. Ook de kosten, die vanuit dit bestemmingsreserve betaald zijn, zijn hoger dan voorgaande jaren. Desondanks is er toch bijna 40k toegevoegd aan het bestemmingsreserve, en gaat deze richting de 400k. Dit geld zal uiteindelijk gebruikt worden om een eigen pand aan te kopen, van waaruit we de bestaande en nieuwe activiteiten kunnen ontplooiën.

Het aantal aanwezigen op zondagochtenden blijft in Arnhem een stijgende lijn vertonen. In Nijmegen is deze iets teruggelopen. Dit ligt niet zozeer aan het jaar 2019, maar vooral omdat er in 2018 slechts een korte periode samenkomsten gehouden zijn (vanwege de start in september), en aanvankelijk veel mensen vanuit Arnhem ter ondersteuning in de eerste periode in Nijmegen geweest zijn. Hierdoor was het gemiddeld aantal bezoekers in 2018 relatief hoog.

## *VERANTWOORDING*

De inkomsten van C3 Rivers Church bestaan voornamelijk uit tienden en giften, waaruit de algemene bestedingen van de kerk betaald worden. Deze tienden en giften worden voornamelijk gebracht door mensen die met regelmaat de kerk bezoeken en we daarmee als onze leden beschouwen. Daarnaast kent C3 Rivers Church speciale bestemmingen voor giften, waarvan Vision Builders de voornaamste is.

*Vision Builders* wordt soms ook wel ons bouwfonds genoemd. Met Vision Builders sparen we voor de toekomst van onze kerk: waaronder een eigen gebouw in Arnhem. De inkomsten worden apart gezet op spaarrekeningen bij diverse banken. Sinds dit jaar vallen de zendingsprojecten in binnen- en buitenland ook onder het Vision Builders fonds. Tenminste 10% van alle giften aan dit fonds, worden gebruikt om diverse projecten te ondersteunen.

## *RAPPORTAGE C3 RIVERS CHURCH*

Het bestuur van C3 Rivers Church stelt jaarlijks de budgetten vast en communiceert deze naar de verantwoordelijke budgethouders. De jaarlijkse controle van de boekhouding wordt door of in opdracht

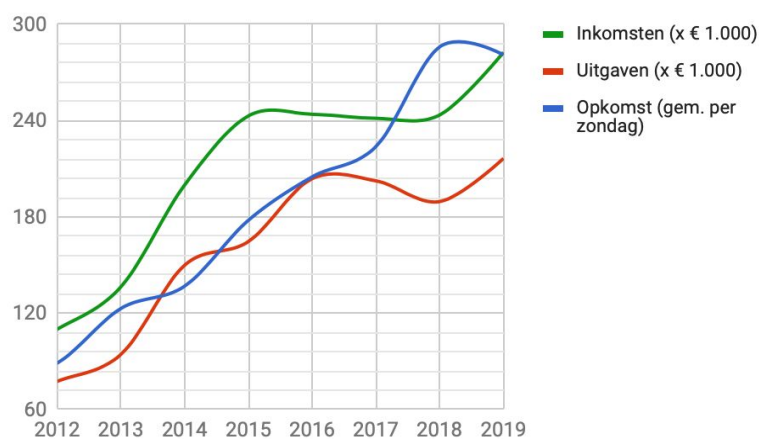
van het bestuur gedaan. De uiteindelijke goedkeuring op de jaarrekening wordt verzorgd door een onafhankelijk accountantskantoor.

<i>(bedragen x €1000)</i>	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Inkomsten totaal</b>	<b>136,6</b> (+24%)	<b>200,0</b> (+46%)	<b>243,0</b> (+21%)	<b>244,0</b> (+0%)	<b>241,5</b> (-1%)	<b>243,6</b> (+1%)	<b>282,6</b> (+16%)
<i>waarvan: Overeenkomsten Periodieke Gift in Geld</i>		22,5	22,5	25,0	29,0	31,9	31,9
<b>Baten t.b.v. Algemeen</b>	<b>93,8</b> (+34%)	<b>119,3</b> (+27%)	<b>151,5</b> (+27%)	<b>178,0</b> (+17%)	<b>182,7</b> (+3%)	<b>190,2</b> (+4%)	<b>202,9</b> (+7%)
Uitgaven algemeen	-83,6 (+15%)	-107,3 (+24%)	-139,5 (+30%)	-176,9 (+27%)	-184,2 (+4%)	-172,0 (-7%)	-211,7 (+23%)
Resultaat Projecten	-3,0	0,1	7,6	-9,1	-13,5	-13,7	8,5
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>7,2</b>	<b>12,1</b>	<b>19,6</b>	<b>-8,0</b>	<b>-15,0</b>	<b>4,5</b>	<b>-0,3</b>
Financiële baten/lasten	-0,4	3,4	1,4	1,2	0,4	0,4	0,2
Correcties/afschrijving VB saldo						8,2	1,8
<b>Netto Resultaat,</b> <i>toevoegen aan eigen vermogen</i>	<b>6,8</b>	<b>15,5</b>	<b>21,0</b>	<b>-6,8</b>	<b>-14,6</b>	<b>13,1</b>	<b>1,7</b>
Eigen Vermogen	10,4 (+189%)	25,9 (+149%)	46,9 (+81%)	40,1 (-14%)	25,5 (-36%)	38,6 (+51%)	40,3 (+4%)
<b>Baten t.b.v. Vision Builders</b>	<b>36,0</b> (-2%)	<b>37,1</b> (+3%)	<b>59,8</b> (+61%)	<b>50,3</b> (-16%)	<b>56,4</b> (+12%)	<b>49,5</b> (-12%)	<b>66,5</b> (+34%)
Verrekening kosten (vanuit alg. kosten)	-1,1	-2,6	-2,6	-2,7	-2,8	-15,4	-29,6
Correcties/afschrijving VB saldo						-8,2	-1,8
Nog te betalen kosten						-4,8	4,8
<b>Exploitatiesaldo,</b> <i>toevoegen aan reservering</i>	<b>34,9</b>	<b>34,5</b>	<b>57,2</b>	<b>47,6</b>	<b>53,6</b>	<b>21,1</b>	<b>39,9</b>

<b>Baten t.b.v. Projecten</b>	<b>6,8</b> (+106%)	<b>43,6</b> (+541%)	<b>31,7</b> (-27%)	<b>15,7</b> (-50%)	<b>2,3</b> (-85%)	<b>3,9</b> (+70%)	<b>13,2</b> (+238%)
Uitgaven projecten	-9,8	-43,5	-24,1	-24,8	-15,8	-17,6	-4,7
Resultaat Projecten, <i>naar algemeen</i>	-3,0	0,1	7,6	-9,1	-13,5	-13,7	8,5
<i>Liquide Middelen: Algemeen</i>	8,0	26,1	50,4	40,1	25,4	50,0	47,4
<i>Liquide Middelen: Vision Builders</i>	122,4	156,9	214,1	261,7	315,3	336,4	377,3

<i>(gemiddelde opkomst)</i>	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Gemiddelde opkomst per zondag (ARNHEM)	123 (+38%)	137 (+11%)	178 (+30%)	205 (+15%)	224 (+9%)	236 (+6%)	243 (+3%)
→ waarvan kinderen 0 t/m 11 jaar		29	37	44	50	49	53
Gemiddelde opkomst per zondag (NIJMEGEN)						48	38 (-21%)
→ waarvan kinderen 0 t/m 11 jaar						2	1

### Inkomsten - Uitgaven - Bezoekers



### VOORGENOMEN BESTEDINGEN 2019 versus 2020

Onderstaand staan de voorgenomen bestedingen van 2019 (zie jaarverslag over 2018) vergeleken met de werkelijke bestedingen. Tevens is o.b.v. de opgestelde begroting voor 2020 een opsomming gemaakt van de highlights uit de voorgenomen bestedingen. Belangrijke noot hierbij is dat deze begroting reeds eind 2019 opgesteld is. Hierin zijn dus nog geen wijzigingen meegenomen gerelateerd aan de aankoop van een eigen pand.

<i>(bedragen x €1000)</i>	<b>2019 prognose</b>	<b>2019 werkelijk</b>	<b>2020 prognose</b>
<b>Baten t.b.v. Algemeen</b> <i>(exclusief baten t.b.v. Verder en Vision Builders)</i>	226,2k	202,92k	210,1k
<b>Uitgaven Algemeen</b>	206,9k	211,7k	210,0k
<b>Reserveringen</b>	17,9k	17,9k	17,1k
<b>Begroot resultaat</b>	1,4k	1,7	-17,0k

Een uitsplitsing naar de voornaamste kostenposten:

<i>(bedragen x €1000)</i>	<b>2019 prognose</b>	<b>2019 werkelijk</b>	<b>2020 prognose</b>
Loonkosten	100,2k	107,6k	104,4k
Huurkosten	46,3k	49,0k	43,2k
Reis-/verblijfkosten	9,3k	10,9k	7,5k
Catering Kosten		9,2k	6,5k
C3 global contributie	6,5k	4,5k	6,3k
Kleine inventaris	5,0k	4,7k	6,0k
Promotie/marketing	2,4k	2,5k	2,4k
Giften aan ministries	1,2k	3,0k	1,2k

## *ANBI GERELATEERDE INFORMATIE*

Naam: C3 Rivers Church  
Fiscaal nummer: 821692562  
Contactgegevens: Zie de contactinformatie op de website [www.c3rivers.nl](http://www.c3rivers.nl)

Het kerkgenootschap is opgericht op 1 september 2003. Het kerkgenootschap is voor de belastingdienst geregistreerd als ANBI (“Algemeen Nut Beogende Instelling”). Dit houdt in dat gevers/donateurs onder door de Nederlandse wetgeving gestelde voorwaarden, in aanmerking komen voor het aftrekken van hun giften van het belastbaar inkomen.

Sinds 1 januari 2014 is het door gewijzigde wet- en regelgeving mogelijk om een overeenkomst voor periodieke giften met een organisatie/kerkgenootschap aan te gaan, die ANBI geregistreerd is, zonder tussenkomst van een notaris. Indien de overeenkomst aan een aantal voorwaarden voldoet, is het mogelijk om deze giften als aftrekpost op te voeren, zonder dat hiervoor een drempelbedrag of maximum bedrag geldt. C3 Rivers Church heeft op basis van een door de Belastingdienst opgesteld voorbeeld document, een eigen format gemaakt welke in C3 Rivers Church gebruikt kan worden. Deze wordt sinds 2014 ook toegepast. In 2019 is er 1 nieuwe Overeenkomst Periodieke Gift in Geld afgesloten, ter vervanging van een aflopende overeenkomst.

C3 Rivers Church is oorspronkelijk als campuskerk voortgekomen uit C3 Amsterdam, echter sinds medio 2014 is C3 Rivers Church een zelfstandig kerkgenootschap binnen de C3 Church Global beweging (zie [www.c3churchglobal.com](http://www.c3churchglobal.com) voor meer informatie).

Op 31-12-2019 nemen deel in het bestuur van C3 Rivers Church:

- Anne Borkent : voorzitter en Senior Pastor van C3 Rivers Church
- Peter Twilt : secretaris
- Jeroen Peters : penningmeester
- Monica Jongkees-Ottenhof : bestuurslid

*In 2019 heeft Nienke Maris haar bestuurstaken neergelegd vanwege een verhuizing, en deze zijn overgedragen aan Monica Jongkees Ottenhof.*

Het bestuur is bevoegd (financiële) beslissingen te nemen. Zowel individuele bestuursleden als aangewezen budgetverantwoordelijken zijn binnen het vastgestelde budget bevoegd aankopen te doen. Alle bestuursleden kunnen enkel samen met een ander bestuurslid tekenen, behalve als het gaat om ingediende declaraties van aankopen, waarvoor één handtekening van een bestuurslid voldoet. Tevens is



voor het aangaan van (arbeids-)overeenkomsten slechts één handtekening benodigd, mits hier een besluit aan ten grondslag ligt welke vastgelegd is in de notulen van een bestuursvergadering. Over het algemeen is dit een besluit over het toegekende budget voor het in dienst nemen van personeel en voor het verstrekken van vrijwilligersvergoedingen.

Maandelijks wordt vanuit de boekhouding gerapporteerd over de werkelijke baten en lasten ten opzichte van de prognoses en budgetten. Op basis van deze informatie worden budgetten eventueel (per kwartaal) naar beneden bijgesteld, of wordt er budget verschoven. Hierbij wordt in acht genomen dat we een maximaal percentage hebben vastgesteld voor loonkosten en voor huisvestingskosten.

### *BELEID INZAKE BELONING*

C3 Rivers Church heeft in 2019 zes mensen op de loonlijst, met in totaal gemiddeld 2,38 full-time equivalent. De salariering van medewerkers is marktconform en in lijn met andere vergelijkbare kerkgenootschappen, met vergelijkbare rollen in andere non-profit organisaties en in lijn met de Nederlandse wet- en regelgeving.