

VOORTGANG EN HOOGTEPUNTEN 2018

2018 was het jaar waarin we een nieuwe locatie begonnen als kerk, onze naam veranderden en ons 10-jarig jubileum vierden. De investering in coaching door John Finkelde (2016 en 2017) en de toepassing daarvan door een nieuwe teamstructuur en het starten van een Support Team (zie jaarverslag 2017) betaalde zich in 2018 uit in een groei van het aantal vrijwilligers dat betrokken was bij de kerk. Ook de BUILD avonden waarop leiders werden aangesteld en getraind bleken vruchtbaar te zijn.

Een hoogtepunt van het jaar was onder andere het vieren van ons 10-jarig jubileum in juni. Dit event kenmerkte zich door een creatieve beleving van ons heden, verleden en toekomst. De zaal van het Olympus College was niet meer terug te herkennen en prachtig gedecoreerd. De audiovisuele ondersteuning door de band en media (met videogroeten uit het buitenland en het zingen van golden oldies) was ook zeer indrukwekkend te noemen. De zes zomerweken daaropvolgend kenmerkten zich door levendige kerkdiensten met verschillende gastsprekers uit binnen- en buitenland. Zo spraken Lucas en Nicola de Vreugd (C3 Den Haag), Steve Warren (C3 Amsterdam) en ook Ps. Chris Pringle, de mede-oprichter van de C3 kerkbeweging (C3 Oxford Falls, Sydney). Ook ons eigen team, dat zich steeds meer ontwikkeld heeft in het spreken voor een groot publiek, trad aan. Zo sprak Peter Twilt met zijn zoon Jasper op vaderdag. Onze Senior Pastors (die zich sinds 2018 Lead Pastors noemen) hadden een zogenoemd lang dienstverlof van zes weken in deze zomerperiode. Na tien jaar als pastors van C3 in Arnhem, was dit een mooi moment om wat tot rust te komen, te reflecteren en op te laden voor het volgende seizoen. Ze besloten om de C3 conferentie in San Diego te bezoeken en kwamen boordevol inspiratie terug, om de kerk van de toekomst verder te kunnen leiden. Het Vision Builders feest in Rozet Arnhem (oktober) was het tiende Vision Builders feest, en kenmerkte zich door een geweldige sfeer van verwachting voor de toekomst. Concrete plannen werden daar gepresenteerd voor het verkennen van een nieuwbouwlocatie aan de Veerpolderstraat in Malburgen, Arnhem. Er was inmiddels zo'n € 325.000 gespaard in het bouwfonds, en nieuwe giften van € 60.000 voor het komende Vision Builders jaar werden door onze leden toegezegd. Onze Hearts Alive bijeenkomsten voor vrouwen werden opnieuw druk bezocht en waren een groot succes. Ook begonnen we met een mannenbediening, onder de titel "Het.Mannenleven". Als klap op de vuurpijl sloten we het jaar af met een spetterende Kerstshow, getiteld "A Star Is Born". Honderden mensen genoten van een drietal creatieve, muzikale kerstpresentaties op twee verschillende locaties. Tientallen mensen maakten, voor het eerst of opnieuw, een keuze om Jezus te volgen in hun leven.

Maar de twee absolute hoogtepunten van 2018 waren het beginnen van een nieuwe locatie, en het veranderen van onze naam. Op 9 september lanceerden we de eerste van vele bijeenkomsten in Nijmegen, waarmee we nu een kerk zijn in twee locaties. (Deze openingsbijeenkomst in theater De Lindenberg werd bezocht door ongeveer 90 mensen.) Het startteam voor C3 in Nijmegen bestond uit meer dan 20 toegewijde vrijwilligers, die onder het leiderschap van een

van onze pionierende leiders, Koen Spekreijse, was gevormd. Met het starten van deze tweede locatie veranderden we ook onze kerknaam van C3 Arnhem naar C3 Rivers. We zijn niet meer een kerk die alleen gericht is op Arnhem, maar op het hele rivierengebied rondom Arnhem en Nijmegen. We geloven daarbij dat de kracht van de rivier van God mensenlevens transformeert. Dit zagen we dan ook gebeuren in 2018. Mensen werden vrijgezet in onze bijeenkomsten en connectgroepen. Mensen werden genezen van depressies, van angsten, en van diverse ziekten. Veel mensen vonden werk of kregen promotie. Mensen vonden nieuwe vrienden. Mensen vonden God.

We zetten in 2018 de samenwerking met Stichting Present voort. Hiermee bereikten we wijkbewoners in Malburgen met praktisch vrijwilligerswerk in huis en tuin. Tientallen vrijwilligers deden hieraan mee. Daarnaast begonnen we in 2018 met het uitreiken naar kwetsbare groepen vrouwen, door een taalcafé te organiseren in De Malburcht in Malburgen. Hierdoor leerden deze vrouwen niet alleen onze taal, maar ook leerden ze bijvoorbeeld boodschappen doen in een supermarkt en naar de huisarts te gaan. Zaken die voorheen onmogelijk voor ze leken, waardoor ze alleen maar binnen in huis zaten, afgesloten voor hun omgeving. Sommige vrouwen hadden zulke serieuze problemen dat instanties ze niet meer konden helpen - terwijl de hulp die bij het taalcafé werd aangeboden wel effectief bleek te zijn. (In 2019 is dit initiatief voortgezet onder de naam City Hearts, meer daarover volgt in het jaarverslag van 2019.)

We zijn in 2018 voor onze Arnhem locatie gegroeid van 357 leden in januari naar 396 in december. Onze nieuwe locatie in Nijmegen (begonnen in september 2018) had in december ongeveer 20 (unieke) leden, waarmee ons totaal ledenaantal voor beide locaties, uitkwam op 416 in december 2018. Wanneer we kijken naar het gehele jaar 2018, dan ligt het *gemiddelde* ledenaantal voor heel C3 Rivers op 376 mensen, waarvan 20 in Nijmegen. (Al deze ledenaantallen zijn een schatting gebaseerd op opkomst en onze kerkdatabase; ons kerkgenootschap kent geen officieel lidmaatschap.)

Op zondag bezochten (gedurende heel 2018) *gemiddeld* 236 mensen onze diensten in Arnhem, en 48 mensen de diensten in Nijmegen, een totaal van gemiddeld 284 aanwezigen per zondag. Van deze 284 aanwezigen waren gemiddeld ongeveer 20 mensen op bezoek, en waren ongeveer 10 mensen in beide locaties aanwezig. De geschatte unieke opkomst van onze leden ligt daarmee op 254 per zondag. Hiermee komt het opkomstpercentage (hoeveel mensen van ons geschatte ledenaantal is op zondag aanwezig) op $254/376 * 100\% = 67\%$. Dit is een gebruikelijk opkomstpercentage voor kerken van meer dan 300 leden.

Onze totale opkomst (aantal aanwezigen in de zondagdienst) is gegroeid met 26% ten opzichte van 2017. Nijmegen niet meegerekend komen we op een groei van 5%. In totaal bezochten

gemiddeld 49 kinderen onze C3 Kids programma's, ongeveer evenveel als in 2016 en 2017. Het gemiddelde aantal bezoekers dat voor het eerst in een kerkdienst kwam op zondag lag op 15 per zondag (inclusief onze Nijmegen locatie). We zijn in 2018 gestopt met onze gebedsdiensten in de avond, in verband met het beginnen van onze avondlocatie in Nijmegen.

We hebben in 2018 elf mensen gedoopt, een daling van 40% ten opzichte van 2017.

Meer dan 150 mensen deden vrijwilligerswerk, een groei van 15%.

Eveneens 150 mensen reageerden in een kerkdienst op de oproep om Jezus (opnieuw) te volgen, een groei van 19% ten opzichte van het jaar ervoor.

Van de leden van C3 Rivers zat gemiddeld 61% in een van de 17 Connectgroepen die we hadden in 2018.

JAARREKENING 2018

DOELSTELLING (STATUTEN KERKGENOOTSCHAP)

Van de Kamer van Koophandel (nummer 34370751):

Doelstelling/activiteiten SBI-code: 94911 - Religieuze organisatie

C3 Rivers Church ziet het als haar opdracht mensen te bereiken met het evangelie, mensen toe te rusten en mensen de mogelijkheid te bieden om zelf in actie te komen. De grondslag, van waaruit C3 Rivers Church dit tracht te doen, staat verwoord in het kerkelijk-juridisch statuut. Hiertoe dragen mede de volgende activiteiten bij;

OVERZICHT VAN ACTIVITEITEN

- 1. het houden van gebedsbijeenkomsten*
- 2. het houden van zondagse samenkomsten*
- 3. de bediening van de waterdoop aan gelovigen*
- 4. het geven van geloofsonderricht en trainingen*
- 5. het houden van connectgroep bijeenkomsten voor leden en niet-leden van de Gemeente*
- 6. het naar vermogen verlenen van pastorale en diaconale zorg*
- 7. dienstbetoon aan de samenleving, onder meer door het samenwerken met en het ondersteunen van personen en verbanden die vanuit dezelfde opdracht denken en handelen*
- 8. het streven naar goede betrekkingen met andere geloofsgemeenschappen*
- 9. het geven van persoonlijke coaching*
- 10. het organiseren van evenementen*
- 11. andere daartoe dienende activiteiten*

FINANCIEEL VERSLAG

De jaarrekening over 2018 is opgesteld en wordt vervolgens vastgesteld door de accountant. Hieronder volgt een samenvatting van de belangrijkste kengetallen uit de jaarrekening 2018.

De totale inkomsten in 2018 zijn weer iets gestegen ten opzichte van 2017. De inkomsten voor algemene doelstellingen blijven in een stijgende lijn, de overige inkomsten (projecten en Vision Builders) kennen respectievelijk een lichte stijging en een daling. Dit betekent dat meer mensen gegeven hebben om de kerk van vandaag verder te bouwen in plaats van een sterke focus op de toekomst. Immers de toekomst begint bij het heden.

De inkomsten van algemene aard zijn circa 4% gestegen, iets meer dan vorig jaar.; dit zijn de gelden waaruit de reguliere kosten betaald worden. Echter voor het eerst in de afgelopen jaren zijn de algemene kosten gedaald ten opzichte van het vorige jaar.

Het resultaat over 2018 bedraagt 13,1k. Ook in 2018 hebben we weer een aantal kosten gemaakt m.b.t. het onderzoeken van mogelijkheden voor een eigen pand. Een deel van de kosten zijn vanuit het Vision Builders reserve gemaakt, omdat zij hier verband mee houden.

Dit verklaart waarom een deel van het positieve resultaat het gevolg is van een lagere mutatie van het Vision Builders saldo over 2018. Na een piek in de inkomsten in 2015 en 2017, liggen deze inkomsten over 2018 bijna gelijk aan het niveau van 2016. Na een aantal correcties en afwaarderingen komt de totale reservering voor dit "bouwfonds" hiermee eind 2018 uit op 336,4k. Vanwege de beperking van het depositogarantiestelsel heeft C3 Rivers Church dit reserve ondergebracht verdeeld over meerdere banken.

Het aantal aanwezigen op zondagochtenden blijft een stijgende lijn vertonen. De inkomsten zijn redelijk gelijk gebleven, desondanks is het gelukt de uitgaven terug te dringen. In 2018 kwamen er op zondagochtenden gemiddeld 238 personen, waarvan er gemiddeld 49 onder de 12 jaar zijn.

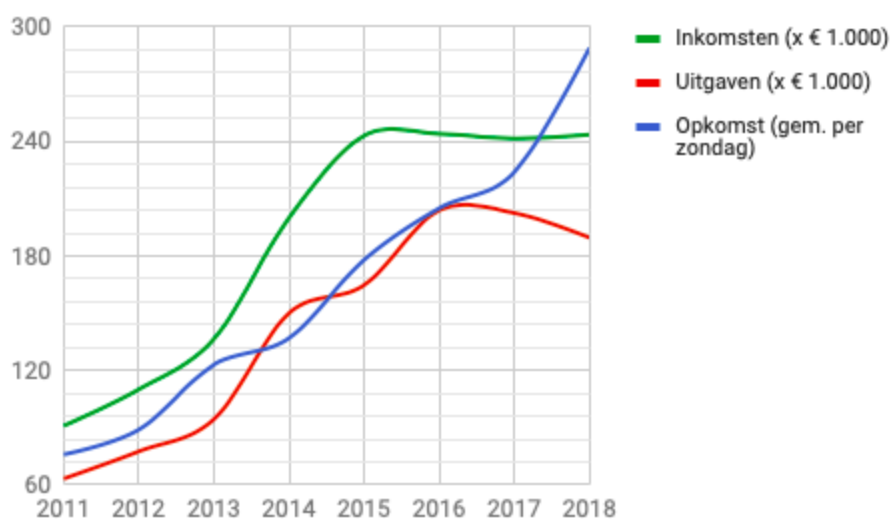
VERANTWOORDING

De inkomsten van C3 Rivers Church bestaan voornamelijk uit tienden en giften, waaruit de algemene bestedingen van de kerk betaald worden. Deze tienden en giften worden voornamelijk gebracht door mensen die met regelmaat de kerk bezoeken en we daarmee als onze leden beschouwen. Daarnaast kent C3 Rivers Church twee speciale bestemmingen voor giften, namelijk Vision Builders en Verder.

Baten t.b.v. Vision Builders	36,8 (+50%)	36,0 (-2%)	37,1 (+3%)	59,8 (+61%)	50,3 (-16%)	56,4 (+12%)	49,5 (-12%)
Uitgaven	-1,9	-1,1	-2,6	-2,6	-2,7	-2,8	-15,4
Correcties/afschrijving VB saldo							-8,2
Nog te betalen kosten							-4,8
Exploitatiesaldo, toevoegen aan reservering	34,9	34,9	34,5	57,2	47,6	53,6	21,1
Baten t.b.v. Projecten	3,3 (+57%)	6,8 (+106%)	43,6 (+541%)	31,7 (-27%)	15,7 (-50%)	2,3 (-85%)	3,9 (+70%)
Uitgaven projecten	-3,3	-9,8	-43,5	-24,1	-24,8	-15,8	-17,6
Resultaat Projecten, naar algemeen	0	-3,0	0,1	7,6	-9,1	-13,5	-13,7
<i>Liquide Middelen: Algemeen</i>	<i>6,4</i>	<i>8,0</i>	<i>26,1</i>	<i>50,4</i>	<i>40,1</i>	<i>25,4</i>	<i>50,0</i>
<i>Liquide Middelen: Vision Builders</i>	<i>87,5</i>	<i>122,4</i>	<i>156,9</i>	<i>214,1</i>	<i>261,7</i>	<i>315,3</i>	<i>336,4</i>

<i>(gemiddelde opkomst)</i>	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Gemiddelde opkomst per zondag (ARNHEM)	89 (+17%)	123 (+38%)	137 (+11%)	178 (+30%)	205 (+15%)	224 (+9%)	236 (+6%)
→ waarvan kinderen 0 t/m 11 jaar			29	37	44	50	49
Gemiddelde opkomst per zondag (NIJMEGEN)							48
→ waarvan kinderen 0 t/m 11 jaar							2

Inkomsten - Uitgaven - Bezoekers



Noot bij Opkomst waarde van 2018: dit is de som van het gemiddelde van Arnhem (over heel 2018) en het gemiddelde van Nijmegen (over de maanden september t/m december 2018, aangezien pas in september is gestart met samenkomsten).

VOORGENOMEN BESTEDINGEN 2018 versus 2019

Onderstaand staan de voorgenomen bestedingen van 2018 (zie jaarverslag over 2017) vergeleken met de werkelijke bestedingen. Tevens is o.b.v. de opgestelde begroting voor 2019 een opsomming gemaakt van de highlights uit de voorgenomen bestedingen.

<i>(bedragen x €1000)</i>	2018 prognose	2018 werkelijk	2019 prognose
Baten t.b.v. Algemeen <i>(exclusief baten t.b.v. Verder en Vision Builders)</i>	184,5k	190,2k	226,2k
Uitgaven Algemeen	183,7k	172,0k	206,9k
Reserveringen	16,4k	5,1k	17,9k
Begroot resultaat	-8,2k	13,1	1,4k

Een uitsplitsing naar de voornaamste kostenposten:

<i>(bedragen x €1000)</i>	2018 prognose	2018 werkelijk	2019 prognose
Loonkosten	94,4k	86,1k	100,2k
Huurkosten	42,0k	41,3k	46,3k
Reis-/verblijfskosten	8,1k	7,1k	9,3k
Nijmegen catering/diverse			7,7k
Kleine inventaris	6,1k	3,6k	5,0k
Promotie/marketing	2,4k	1,3k	2,4k
C3 global contributie	5,3k	4,9k	6,5k
Giften aan ministries	2,4k	8,1k	1,2k

ANBI GERELATEERDE INFORMATIE

Naam: C3 Rivers Church

Fiscaal nummer: 821692562

Contactgegevens: Zie de contactinformatie op de website www.c3rivers.nl

Het kerkgenootschap is opgericht op 1 september 2003. Het kerkgenootschap is voor de belastingdienst geregistreerd als ANBI (“Algemeen Nut Beogende Instelling”). Dit houdt in dat gevers/donateurs onder door de Nederlandse wetgeving gestelde voorwaarden, in aanmerking komen voor het aftrekken van hun giften van het belastbaar inkomen.

Sinds 1 januari 2014 is het door gewijzigde wet- en regelgeving mogelijk om een overeenkomst voor periodieke giften met een organisatie/kerkgenootschap aan te gaan, die ANBI geregistreerd is, zonder tussenkomst van een notaris. Indien de overeenkomst aan een aantal voorwaarden voldoet, is het mogelijk om deze giften als aftrekpost op te voeren, zonder dat hiervoor een drempelbedrag of maximum bedrag geldt. C3 Rivers Church heeft op basis van een door de Belastingdienst opgesteld voorbeeld document,

een eigen format gemaakt welke in C3 Rivers Church gebruikt kan worden. In 2014 zijn er vier Overeenkomsten Periodieke Gift In Geld opgesteld, met een totale waarde van € 22.500 per jaar (voor minimaal 5 jaren). In 2016 is er één nieuwe overeenkomst afgesloten á € 2.500 per jaar en in 2017 is er wederom één nieuwe overeenkomst afgesloten á € 4.000 per jaar. Vervolgens is er in 2018 één overeenkomst voortijdig beëindigd (á € 2.500 per jaar), en is er een nieuwe overeenkomst gesloten á € 5.400,- per jaar.

C3 Rivers Church is oorspronkelijk als campuskerk voortgekomen uit C3 Amsterdam, echter sinds medio 2014 is C3 Rivers Church een zelfstandig kerkgenootschap binnen de C3 Church Global beweging (zie www.c3churchglobal.com voor meer informatie).

Op 31-12-2018 nemen deel in het bestuur van C3 Rivers Church:

- Anne Borkent : voorzitter en Senior Pastor van C3 Rivers Church
- Peter Twilt : secretaris
- Jeroen Peters : penningmeester
- Nienke Maris : bestuurslid

In 2018 zijn er geen mutaties geweest binnen het bestuur.

Het bestuur is bevoegd (financiële) beslissingen te nemen. Zowel individuele bestuursleden als aangewezen budgetverantwoordelijken zijn binnen het vastgestelde budget bevoegd aankopen te doen. Alle bestuursleden kunnen enkel samen met een ander bestuurslid tekenen, behalve als het gaat om ingediende declaraties van aankopen, waarvoor één handtekening van een bestuurslid voldoet. Tevens is voor het aangaan van (arbeids-)overeenkomsten slechts één handtekening benodigd, mits hier een besluit aan ten grondslag ligt welke vastgelegd is in de notulen van een bestuursvergadering. Over het algemeen is dit een besluit over het toegekende budget voor het in dienst nemen van personeel en voor het verstrekken van vrijwilligersvergoedingen.

Maandelijks wordt vanuit de boekhouding gerapporteerd over de werkelijke baten en lasten ten opzichte van de prognoses en budgetten. Op basis van deze informatie worden budgetten eventueel (per kwartaal) naar boven of beneden bijgesteld.

BELEID INZAKE BELONING

C3 Rivers Church heeft in 2018 gemiddeld 3 mensen op de loonlijst, met in totaal gemiddeld 2,25 full-time equivalent. De salariering van medewerkers is marktconform en in lijn met andere vergelijkbare

kerkgenootschappen, met vergelijkbare rollen in andere non-profit organisaties en in lijn met de Nederlandse wet- en regelgeving.