

VOORTGANG EN HOOGTEPUNTEN

2016 was het jaar waarin we kwamen tot een herdefiniëring van onze visie. Deze visie is gebaseerd op een woord van God waarop C3 Arnhem is begonnen in het jaar 2001, namelijk:

Ezechiël 37:10 *"Ik zal jullie mijn adem geven zodat jullie weer tot leven komen. Wat ik gezegd heb, zal Ik doen', zo spreekt de Heer"*

C3 Arnhem is een kerk waar mensen tot leven komen en opstaan in hun bestemming. Wij zien een kerk waar mensen tot leven komen, waar gebrokenheid wordt genezen, waar dorre beenderen worden doordrenkt met nieuwe kracht, waar mensen weer een hoop en een toekomst vinden door de kracht van Gods woord. Wij zien een onafzienbare menigte die gevuld is met de adem van God en waar mensen door Gods genade opstaan in hun bestemming.

Het jaar 2016 markeerde zich door een focus op de twee gedeelten uit deze visie: *tot leven komen* en *opstaan in je bestemming*. De eerste helft van het jaar richtten we ons vooral op de woorden 'tot leven komen', de tweede helft van het jaar op 'opstaan in je bestemming'. We begonnen in januari met een Miracle Sunday, elke laatste zondag van de maand. Op deze zondagen zagen we veel mensen doorbreken in gebieden van hun leven, zoals angst, tekort of ziekte. We gaven dit seizoen ook meer ruimte aan het vieren van avondmaal door dit twee keer per maand in plaats van één keer per maand te houden. Tijdens deze momenten zagen we veel gebroken mensen weer heel worden, zoals ook wordt beschreven in Jesaja 61:1-3. De zalving van God zette veel mensen vrij.

De tweede helft van het jaar lag de nadruk op 'opstaan in je bestemming'. We hielden een uitgebreide [Gaventest](#) zowel tijdens kerkdiensten als in onze [Connectgroepen](#), waardoor mensen hun geestelijke gaven konden ontdekken. Ook presenteerden we dit seizoen onze teams en nodigden we mensen uit om [mee te bouwen](#) aan een team door hun gaven voor God in te zetten. Daarnaast hielden we deze periode twee testdiensten in de sporthal van het Olympus College. Het waren diensten in een veel grotere 'jas' waarbij een sporthal vanaf 6:00 uur in de ochtend door vele tientallen vrijwilligers werd omgebouwd tot een theaterzaal met een groot podium, backdrop, licht & geluid en daarnaast een gezellig, sfeervol café. Door deze testdiensten kwamen we erachter hoeveel ruimte er kan ontstaan voor de groei van de kerk (er waren een paar honderd zitplaatsen meer beschikbaar dan in onze huidige setting in de aula van het Olympus College), maar ook wat dit vergt van onze teams en leiders. Mede op basis van deze ervaring hebben we besloten in 2017 verder in te zetten op leiderschapsontwikkeling, teams en teamgroei, alvorens we deze stap naar de sporthal zullen maken.

Hoogtepunten van 2016 waren verder de Night of Prophecy met gastspreker Vicki Simpson in de Showroom in Arnhem-Centrum, 10 dagen vasten en bidden in maart, de Paasdienst van eind

maart, de DNA cursussen, een kerk consult en training door coach John Finkelde, een mannenavond met Greg French en het Vision Builders feest van begin oktober met pastor Steve Warren. Ook gingen meer dan vijftig C3 Arnhemers naar diverse conferenties voor geestelijke opbouw en connecties met anderen, o.a. de She Is vrouwenconferentie in Sheffield (Engeland), de LeadSummit leidersconferentie in Sheffield, de Encounters Conferentie in Amsterdam en de C3 Europe conferentie in Hanau, Duitsland. En we organiseerden een trainings retreat met al onze leiders, in november in het mooie Putten.

In november 2016 begonnen we met een nieuwe bediening voor vrouwen, genaamd '[Hearts Alive](#)'. De visie van Hearts Alive is om vrouwen aan te sporen om uit de schaduw te stappen, belemmeringen af te werpen en te worden wie ze bedoeld zijn te zijn. Iedere vrouw is uniek gemaakt door God om een verschil uit te maken in deze wereld. De eerste bijeenkomst (een brunch op zaterdag) kenmerkte zich door een laagdrempelige toegang met een diepgaande inhoud. Veel vrouwen namen vriendinnen mee naar de brunch, en veel vriendinnen kwamen vervolgens naar de kerkdienst op zondag.

In 2016 groeide het jeugd- en jongerenwerk ook verder door. '[Collective](#)', de bediening voor jongvolwassenen, startte bijeenkomsten in Klarendal, in theater De Leeuw, en deze kenmerkten zich door veel gezelligheid, goede muziek, goede gesprekken en inhoud waar jongeren mee verder kunnen in hun leven.

We sloten het jaar af met twee geweldige Kerstvieringen. Het kerstfeest op kerstavond was een staande receptie waarvoor de hele buurt Malburgen was uitgenodigd (o.a. door het verspreiden van 10.000 flyers) en werd bezocht door vele tientallen buurtbewoners. Ook de kerstochtenddienst werd druk bezocht.

We zijn in 2016 gegroeid van zo'n 270 naar zo'n 320 leden, waarvan meer dan 70% in een van de achttien Connectgroepen zitten die we hadden in 2016. Op zondag groeiden we naar 225 mensen die aanwezig waren in de kerkdiensten, waarvan zo'n 50 kinderen deelnamen aan een van de vijf C3 Kids programma's. Het gemiddelde aantal bezoekers dat voor het eerst in een kerkdienst kwam op zondag lag op 16 per zondag. Er waren gemiddeld 92 mensen aanwezig bij onze gebedsdiensten (genaamd Gebedscafé). We hadden 91 deelnemers aan de DNA cursussen. Er werden 12 mensen gedoopt. 118 mensen deden vrijwilligerswerk. En 110 mensen reageerden in een kerkdienst op de oproep om Jezus (opnieuw) te volgen.

2016 is een geweldig jaar geweest in ons kerkleven, waarbij we gezamenlijk voortgang hebben geboekt en God aan het werk hebben gezien in de levens van gezinnen en individuen in C3 Arnhem.

JAARREKENING 2016

DOELSTELLING (STATUTEN KERKGENOOTSCHAP)

Van de Kamer van Koophandel (nummer 34370751):

Doelstelling/activiteiten SBI-code: 94911 - Religieuze organisatie

C3 Arnhem ziet het als haar opdracht mensen te bereiken met het evangelie, mensen toe te rusten en mensen de mogelijkheid te bieden om zelf in actie te komen. De grondslag, van waaruit C3 Arnhem dit tracht te doen, staat verwoord in het kerkelijk-juridisch statuut. Hiertoe dragen mede de volgende activiteiten bij;

OVERZICHT VAN ACTIVITEITEN

- 1. het houden van gebedsbijeenkomsten*
- 2. het houden van zondagse samenkomsten*
- 3. de bediening van de waterdoop aan gelovigen*
- 4. het geven van geloofsonderricht en trainingen*
- 5. het houden van connectgroep bijeenkomsten voor leden en niet-leden van de Gemeente*
- 6. het naar vermogen verlenen van pastorale en diaconale zorg*
- 7. dienstbetoon aan de samenleving, onder meer door het samenwerken met en het ondersteunen van personen en verbanden die vanuit dezelfde opdracht denken en handelen*
- 8. het streven naar goede betrekkingen met andere geloofsgemeenschappen*
- 9. het geven van persoonlijke coaching*
- 10. het organiseren van evenementen*
- 11. andere daartoe dienende activiteiten*

FINANCIEEL VERSLAG

De jaarrekening over 2016 is opgesteld en vervolgens vastgesteld door de accountant. Hieronder volgt een samenvatting van de belangrijkste kengetallen uit de jaarrekening 2016.

De totale inkomsten in 2016 zijn een paar honderd euro meer dan in 2015. In de lijn van vorig jaar is er wederom een afname in de inkomsten voor de zendingsinitiatieven van Verder (-50%). Nog steeds zijn deze inkomsten 131% hoger dan in 2013 (het jaar voorafgaand aan de grote pieken in de zendingsinitiatieven en -projecten).

De inkomsten van algemene aard zijn circa 17% gestegen; dit zijn de gelden waaruit de reguliere kosten betaald worden.

Het resultaat over 2016 bedraagt -6,8k. Dit kan onder andere worden verklaard door een aantal factoren:

- Extra kosten door testdiensten in de sporthal (eind 2016), vooruitlopend op een mogelijke verhuizing van de samenkomsten
- Investering in nieuwe apparatuur, mede met het oog op de groei
- Kosten voor het inwinnen van advies bij een consultant uit onze kerkbeweging, vanuit Australië

Na een behoorlijke piek in 2015 in de inkomsten voor Vision Builders, vallen deze in 2016 iets lager uit op 50k; nog steeds circa 35 á 40% meer dan in de jaren 2012, 2013 en 2014. De totale reservering voor dit "bouwfonds" komt hiermee eind 2016 uit op 261,7k. Vanwege de beperking van het depositogarantiestelsel heeft C3 Arnhem dit reserve ondergebracht verdeeld over meerdere banken.

De gemiddelde opkomst op de zondagochtendiensten is bijna evenredig gestegen met de inkomsten van algemene aard, namelijk met 15% tot 205 personen, waarvan er gemiddeld 44 onder de 12 jaar zijn.

VERANTWOORDING

De inkomsten van C3 Arnhem bestaan voornamelijk uit tienden en giften, waaruit de algemene bestedingen van de kerk betaald worden. Deze tienden en giften worden voornamelijk gebracht door mensen die met regelmaat de kerk bezoeken. Daarnaast kent C3 Arnhem twee speciale bestemmingen voor giften, namelijk Vision Builders en Verder.

Vision Builders wordt soms ook wel ons bouwfonds genoemd. Met Vision Builders sparen we voor de toekomst van onze kerk: een eigen gebouw in Arnhem. De inkomsten worden apart gezet op spaarrekeningen bij diverse banken.

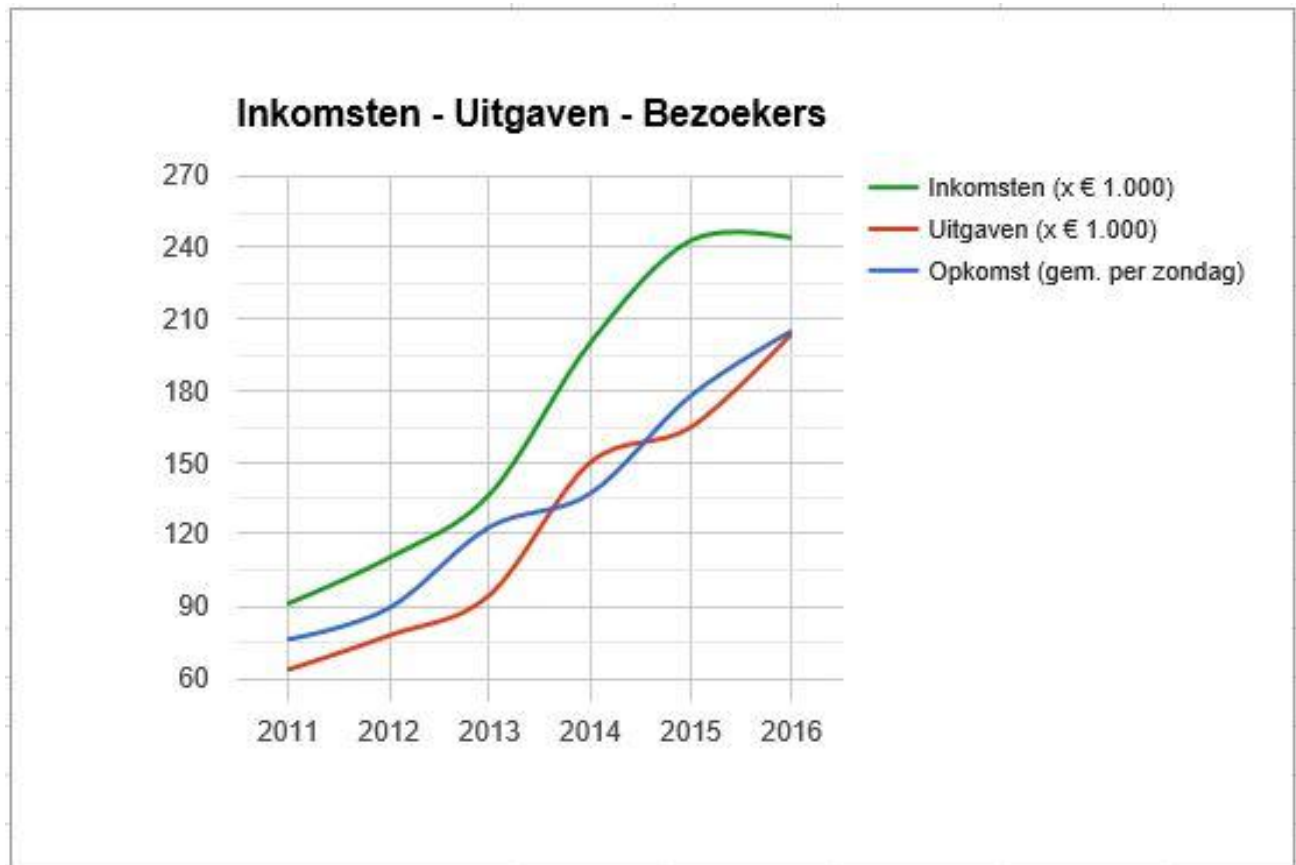
Verder omvat alle zendings-initiatieven die we als kerk ontplooiën, met name in het armste land van Europa: Moldavië.

Rapportage C3 Arnhem

Het bestuur van C3 Arnhem stelt jaarlijks de budgetten vast en communiceert deze naar de verantwoordelijke budgethouders. De jaarlijkse controle van de boekhouding wordt door of in opdracht van het bestuur gedaan. De uiteindelijke goedkeuring op de jaarrekening wordt verzorgd door een onafhankelijk accountantskantoor.

<i>(bedragen x €1000)</i>	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Inkomsten totaal	91,0	110,1 <i>(+21%)</i>	136,6 <i>(+24%)</i>	200,0 <i>(+46%)</i>	243,0 <i>(+21%)</i>	244,0 <i>(+0%)</i>
<i>waarvan: Overeenkomsten Periodieke Gift in Geld</i>				22,5	22,5	25,0
Baten t.b.v. Algemeen	64,4	70,0 <i>(+9%)</i>	93,8 <i>(+34%)</i>	119,3 <i>(+27%)</i>	151,5 <i>(+27%)</i>	178,0 <i>(+17%)</i>
Uitgaven algemeen	-61,4	-72,4 <i>(+18%)</i>	-83,6 <i>(+15%)</i>	-107,3 <i>(+24%)</i>	-139,5 <i>(+30%)</i>	-176,9 <i>(+27%)</i>
Resultaat Projecten	1,5	0	-3,0	0,1	7,6	-9,1
Exploitatiesaldo	4,5	-2,4	7,2	12,1	19,6	-8,0
Financiële baten/lasten	-0,3	0,4	-0,4	3,4	1,4	1,2
Netto Resultaat, toevoegen aan eigen vermogen	4,2	-2,0	6,8	15,5	21,0	-6,8
Eigen Vermogen	5,6	3,6 <i>(-36%)</i>	10,4 <i>(+189%)</i>	25,9 <i>(+149%)</i>	46,9 <i>(+81%)</i>	40,1 <i>(-14%)</i>
Baten t.b.v. Vision Builders	24,5	36,8 <i>(+50%)</i>	36,0 <i>(-2%)</i>	37,1 <i>(+3%)</i>	59,8 <i>(+61%)</i>	50,3 <i>(-16%)</i>
Uitgaven	-1,3	-1,9	-1,1	-2,6	-2,6	-2,7
Exploitatiesaldo, toevoegen aan reservering	23,2	34,9	34,9	34,5	57,2	47,6
Baten t.b.v. Projecten	2,1	3,3 <i>(+57%)</i>	6,8 <i>(+106%)</i>	43,6 <i>(+541%)</i>	31,7 <i>(-27%)</i>	15,7 <i>(-50%)</i>
Uitgaven projecten	-0,5	-3,3	-9,8	-43,5	-24,1	-24,8
Resultaat Projecten, <i>naar algemeen</i>	1,5	0	-3,0	0,1	7,6	-9,1
<i>Liquide Middelen: Algemeen</i>	8,2	6,4	8,0	26,1	50,4	40,1
<i>Liquide Middelen: Vision Builders</i>	52,6	87,5	122,4	156,9	214,1	261,7

<i>(gemiddeld kerkbezoek)</i>	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Gemiddelde opkomst per zondag	76	89 (+17%)	123 (+38%)	137 (+11%)	178 (+30%)	205 (+15%)
→ waarvan kinderen 0 t/m 11 jaar				29	37	44



VOORGENOMEN BESTEDINGEN 2016 versus 2017

Onderstaand staan de voorgenomen bestedingen van 2016 (zie jaarverslag over 2015) vergeleken met de werkelijke bestedingen. Tevens is o.b.v. de opgestelde begroting voor 2017 een opsomming gemaakt van de highlights uit de voorgenomen bestedingen.

<i>(bedragen x €1000)</i>	2016 prognose	2016 werkelijk	2017 prognose
Baten t.b.v. Algemeen <i>(exclusief baten t.b.v. Verder en Vision Builders)</i>	172,7k	178,0k	184,5k
Uitgaven Algemeen	165,1k	176,9k	183,7k
Reserveringen	9,7k	13,3k	9,4k
Begroot resultaat	-2,1k		-8,2k

Een uitsplitsing naar de grootste kostenposten:

<i>(bedragen x €1000)</i>	2016 prognose	2016 werkelijk	2017 prognose
Loonkosten	86,0k	81,2k	94,4k
Huurkosten	36,5k	41,6k	39,5
Reis-/verblijfskosten	7,7k	7,9k	8,0k
Kleine inventaris		4,4k	5,9k
Promotie/marketing	5,5k	4,4k	5,7k
C3 global contributie	5,2k	5,6k	5,5k
Giften aan ministries	8,7k	9,2k	4,4k

ANBI GERELATEERDE INFORMATIE

Naam: Kerkgenootschap Christian City Church Arnhem

Fiscaal nummer: 821692562

Contactgegevens: Zie de contactinformatie op de website www.c3arnhem.nl

Het kerkgenootschap is opgericht op 1 september 2003. Het kerkgenootschap is voor de belastingdienst geregistreerd als ANBI (“Algemeen Nut Beogende Instelling”). Dit houdt in dat gevers/donateurs onder door de Nederlandse wetgeving gestelde voorwaarden, in aanmerking komen voor het aftrekken van hun giften van het belastbaar inkomen.

Sinds 1 januari 2014 is het door gewijzigde wet- en regelgeving mogelijk om een overeenkomst voor periodieke giften met een organisatie/kerkgenootschap aan te gaan, die ANBI geregistreerd is, zonder tussenkomst van een notaris. Indien de overeenkomst aan een aantal voorwaarden voldoet, is het mogelijk om deze giften als aftrekpost op te voeren, zonder dat hiervoor een drempelbedrag of maximum bedrag geldt. C3 Arnhem heeft op basis van een door de Belastingdienst opgesteld voorbeeld document, een eigen format gemaakt welke in C3 Arnhem gebruikt kan worden. In 2014 zijn er vier Overeenkomsten Periodieke Gift In Geld opgesteld, met een totale waarde van € 22.500 per jaar (voor minimaal 5 jaren). In 2016 is er één nieuwe overeenkomst afgesloten á € 2.500 per jaar.

C3 Arnhem is oorspronkelijk als campuskerk voortgekomen uit C3 Amsterdam, echter sinds medio 2014 is C3 Arnhem een zelfstandig kerkgenootschap binnen de C3 Church Global beweging (zie www.c3churchglobal.com voor meer informatie).

Op 31-12-2016 nemen deel in het bestuur van C3 Arnhem:

- Anne Borkent : voorzitter en Senior Pastor van C3 Arnhem
- Peter Twilt : secretaris
- Jeroen Peters : penningmeester

Hiermee is de bestuurs samenstelling het gehele jaar ongewijzigd gebleven.

Het bestuur is bevoegd (financiële) beslissingen te nemen. Zowel individuele bestuursleden als aangewezen budgetverantwoordelijken zijn binnen het vastgestelde budget bevoegd aankopen te doen. Alle bestuursleden kunnen enkel samen met een ander bestuurslid tekenen, behalve als het gaat om ingediende declaraties van aankopen, waarvoor één handtekening van een bestuurslid voldoet. Tevens is voor het aangaan van (arbeids-)overeenkomsten slechts één handtekening benodigd, mits hier een besluit aan ten grondslag ligt welke vastgelegd is in de notulen van een bestuursvergadering.

Maandelijks wordt vanuit de boekhouding gerapporteerd over de werkelijke baten en lasten ten opzichte van de prognoses en budgetten. Op basis van deze informatie worden budgetten eventueel (per kwartaal) naar boven of beneden bijgesteld.

BELEID INZAKE BELONING

C3 Arnhem heeft in 2016 gemiddeld 3 mensen op de loonlijst, met in totaal gemiddeld 2,5 full-time equivalent. De salariering van medewerkers is marktconform en in lijn met andere vergelijkbare kerkgenootschappen, met vergelijkbare rollen in andere non-profit organisaties en in lijn met de Nederlandse wet- en regelgeving.